

Comune di CASATISMA

Provincia di Pavia

All. "A" alla deliberazione C.C. N° 22 del 29/12/2022

Relazione sull'attuazione del Piano di razionalizzazione 2021 delle società partecipate (Art. 20, comma 4, D. Lgs. 175/2016)

Presentazione

Ai sensi dell'art. 20, comma 4, del D. Lgs. 175/2016, il presente documento presenta la rendicontazione dell'andamento delle società partecipate direttamente ed indirettamente dal Comune di Casatisma secondo le informazioni e la documentazione raccolta nel corso del corrente esercizio; tali società erano state oggetto di ricognizione e di eventuali misure di razionalizzazione sulla base dei provvedimenti adottati con deliberazione del Consiglio comunale n. 39 del 22/12/2021 (Piano di razionalizzazione 2020).

La presente relazione, sempre secondo quanto previsto dall'art. 20, comma 4, del D. Lgs. 175/2016, sarà inviata alla Direzione VIII del Dipartimento del Tesoro ed alla competente Sezione regionale di Controllo della Corte dei conti.

▪ Articolazione del documento

Il legislatore e gli organi di controllo non hanno previsto un modello obbligatorio di relazione dell'andamento delle partecipate e di rendicontazione delle eventuali misure di razionalizzazione adottate. Il Dipartimento del Tesoro, in collaborazione con la Corte dei conti, ha tuttavia pubblicato, il 20/11/2019, il documento denominato "Indirizzi per gli adempimenti relativi alla Revisione e al Censimento delle partecipazioni pubbliche", da ultimo richiamati ed aggiornati con i modelli pubblicati a partire dallo scorso 4 novembre 2021 sul sito del Dipartimento, in cui sono contenute indicazioni utili sia per la ricognizione delle partecipate che per la rendicontazione delle misure avviate con il documento dell'esercizio precedente; la struttura della presente relazione trae spunto dai suddetti indirizzi.

In tal senso, la scelta del Comune di **Casatisma**, anche in continuità con quanto adottato per i precedenti esercizi, prevede la seguente articolazione dei contenuti:

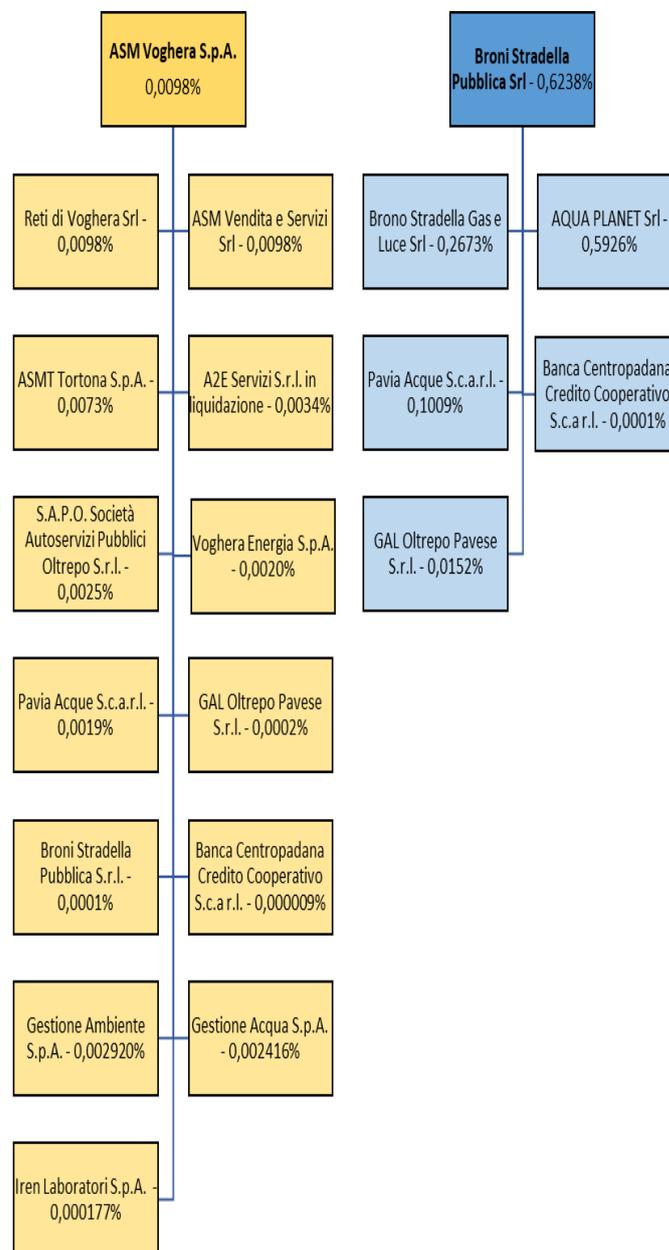
- Il quadro delle società partecipate
- Indirizzi ed eventuali misure di razionalizzazione delle partecipate contenute nel piano di razionalizzazione periodica 2021 e sintesi attuazione degli interventi
- Riepilogo andamento società partecipate

Il Comune di Casatisma partecipa direttamente nei confronti delle seguenti società:

- ASM Voghera S.p.A. e detiene una quota di controllo pari al 0,0098%.
- Broni Stradella Pubblica Srl e detiene una quota di controllo pari al 0,6238%.

Per quanto riguarda gli organismi oggetto di rendicontazione, tenuto conto del quadro normativo, si segnala che, sempre in continuità con l'approccio adottato nei precedenti esercizi, l'analisi ha riguardato le società a partecipazione diretta ed indiretta; per l'individuazione di queste ultime, si è tenuto conto di quanto specificato dall'art. 2, comma 1, lett. g) del D. Lgs. 175/2016, che dispone quanto segue: "*g) "partecipazione indiretta": la partecipazione in una società detenuta da un'amministrazione pubblica per il tramite di società o altri organismi soggetti a controllo da parte della medesima amministrazione pubblica*";

Sezione 1 – Schema delle partecipazioni detenute: prospetto che rappresenta graficamente i rapporti di partecipazione esistenti tra l'amministrazione e le società partecipate direttamente, nonché quelli intercorrenti fra queste ultime e le società partecipate indirettamente dall'ente pubblico, indicando per ognuna la quota di partecipazione.



2. Indirizzi e misure previste nel piano di razionalizzazione periodica 2021

Nei prospetti che seguono si riporta l'elenco delle partecipazioni dirette ed indirette detenute al 31/12/2021 dal Comune di Casatisma oggetto di ricognizione e di individuazione di eventuali misure di razionalizzazione a seguito dell'adozione del piano di razionalizzazione periodica 2021. Successivamente si sintetizza l'esito degli indirizzi e delle eventuali misure di razionalizzazione adottate con il medesimo piano.

PARTECIPAZIONE DIRETTA

| NOME PARTECIPATA | CODICE FISCALE PARTECIPATA | QUOTA DI PARTECIPAZIONE | ATTIVITA' SVOLTA | ESITO DELLA RILEVAZIONE | NOTE |
|---|-------------------------------|----------------------------|--|--|--|
| ASM Voghera S.p.A. | 014299101183 | 0,0098% | Gestione servizi pubblici locali | Mantenimento con razionalizzazione costi di funzionamento | <p>Nell'ambito dell'attività di indirizzo riconosciuta al Comune ai sensi dell'art. 19, comma 5 del D. Lgs. 175/2016, si prevedono le seguenti misure:</p> <ul style="list-style-type: none"> - contenimento spese per consulenze; - contenimento spese per consulenze legali; - contenimento spese per personale interinale e progressivo contenimento dell'incidenza degli oneri finanziari per indebitamento, ad esclusione di quelli da mutui per investimenti, rispetto al valore della produzione - progressiva costante diminuzione dell'incidenza dei costi generali e di struttura sui servizi aziendali, considerando l'effetto dell'impatto dell'emergenza pandemica sulle voci di ricavo e di costo - perseguimento di economie di scala e sinergie economiche con le Società del Gruppo per un contenimento dei costi trasversali |
| BRONI- STRADELLA PUBBLICA S.R.L. | 02419480187 | 0,6238% | Gestione servizi pubblici locali | Mantenimento senza interventi di razionalizzazione | <p>Non ricorrono alla data di rilevazione le condizioni di cui all'art. 20, comma 2, D. Lgs. 175/2016. Produce servizi di interesse generale. Produce beni e servizi strettamente necessari per il perseguimento delle finalità istituzionali dell'Ente. Si confermano le ragioni di funzionalità e di convenienza economica dell'erogazione dei servizi svolti mediante la Società. La Società eroga servizi pubblici locali a favore della collettività amministrata e quindi risulta strettamente funzionale alle finalità istituzionali dell'Ente. La Società ha altresì dimostrato la capacità di mantenere l'equilibrio economico di gestione, assicurando la conservazione del proprio patrimonio e quindi di quello comunale. La Società costituisce un efficiente strumento per garantire l'erogazione di servizi in grado di rispondere efficacemente ai bisogni della collettività.</p> |

PARTECIPAZIONI INDIRETTE DETENUTE ATTRAVERSO: ASM VOGHERA S.P.A.

| PROG. | NOME PARTECIPATA | CODICE FISCALE PARTECIPATA | QUOTA DI PARTECIPAZIONE DETENUTA DALLA TRAMITE | ATTIVITA' SVOLTA | ESITO RILEVAZIONE | MOTIVAZIONE |
|-------|-------------------------------------|----------------------------|--|--|---|---|
| Ind_1 | ASM Vendita e Servizi S.r.l. | 01991100189 | 100,00% | Gestione servizi di interesse generale | Mantenimento con razionalizzazione costi di funzionamento | <p>Nell'ambito dell'attività di indirizzo riconosciuta al Comune ai sensi dell'art. 19, comma 5 del D. Lgs. 175/2016, si prevedono le seguenti misure:</p> <ul style="list-style-type: none"> - contenimento spese per consulenze; - contenimento spese per consulenze legali; - contenimento spese per personale interinale e progressivo contenimento dell'incidenza degli oneri finanziari per indebitamento, ad esclusione di quelli da mutui per investimenti, rispetto al valore della produzione - progressiva costante diminuzione dell'incidenza dei costi generali e di struttura sui servizi aziendali, considerando l'effetto dell'impatto dell'emergenza pandemica sulle voci di ricavo e di costo - perseguimento di economie di scala e sinergie economiche con le Società del Gruppo per un contenimento dei costi trasversali |
| Ind_2 | Reti Di. Voghera S.r.l. | 02722240187 | 100,00% | Gestione servizi pubblici locali | Mantenimento con razionalizzazione costi di funzionamento | <p>Nell'ambito dell'attività di indirizzo riconosciuta al Comune ai sensi dell'art. 19, comma 5 del D. Lgs. 175/2016, si prevedono le seguenti misure:</p> <ul style="list-style-type: none"> - contenimento spese per consulenze; - contenimento spese per consulenze legali; - contenimento spese per |

| | | | | | | |
|-------|------------------------------------|-------------|--------|----------------------------------|---|--|
| | | | | | | <p>personale interinale e progressivo contenimento dell'incidenza degli oneri finanziari per indebitamento, ad esclusione di quelli da mutui per investimenti, rispetto al valore della produzione</p> <p>- progressiva costante diminuzione dell'incidenza dei costi generali e di struttura sui servizi aziendali, considerando l'effetto dell'impatto dell'emergenza pandemica sulle voci di ricavo e di costo</p> <p>- perseguimento di economie di scala e sinergie economiche con le Società del Gruppo per un contenimento dei costi trasversali</p> |
| Ind_3 | ASMT Tortona S.p.A. | 02021850066 | 74,28% | Gestione servizi pubblici locali | Mantenimento con razionalizzazione costi di funzionamento | <p>Nell'ambito dell'attività di indirizzo riconosciuta al Comune ai sensi dell'art. 19, comma 5 del D. Lgs. 175/2016, si prevedono le seguenti misure:</p> <p>- contenimento spese per consulenze;</p> <p>- contenimento spese per consulenze legali;</p> <p>- contenimento spese per personale interinale e progressivo contenimento dell'incidenza degli oneri finanziari per indebitamento, ad esclusione di quelli da mutui per investimenti, rispetto al valore della produzione</p> <p>- progressiva costante diminuzione dell'incidenza dei costi generali e di struttura sui servizi aziendali, considerando l'effetto dell'impatto dell'emergenza pandemica sulle voci di ricavo e di costo</p> |

| | | | | | | |
|-------|-------------------------------|-------------|--------|---|--|--|
| | | | | | | - perseguimento di economie di scala e sinergie economiche con le Società del Gruppo per un contenimento dei costi trasversali |
| Ind_4 | A2E Servizi S.r.l. | 02064850189 | 35,00% | Gestione impiantistica in edifici | In liquidazione | La società è in liquidazione dal 19/06/2018. E' stata confermata la misura di razionalizzazione già approvata con la Revisione straordinaria CC 61/2017 |
| Ind_5 | SAPO S.r.l. | 01961490180 | 25,00% | Gestione servizi pubblici locali | Mantenimento senza interventi di razionalizzazione | Non ricorrono alla data di rilevazione le condizioni di cui all'art. 20, comma 2, D. Lgs. 175/2016. Produce beni e servizi funzionali alla gestione caratteristica ed operativa della Società capogruppo, risultando pertanto strettamente necessaria al perseguimento delle finalità istituzionali dell'Ente. Si confermano le ragioni di funzionalità e di convenienza economica dell'erogazione dei servizi svolti mediante la Società. |
| Ind_6 | Voghera Energia S.p.A. | 01889170187 | 20,00% | Servizi di produzione energia elettrica | Mantenimento senza interventi di razionalizzazione | Non ricorrono alla data di rilevazione le condizioni di cui all'art. 20, comma 2, D. Lgs. 175/2016. Produce beni e servizi funzionali alla gestione caratteristica ed operativa della Società capogruppo, risultando pertanto strettamente necessaria al perseguimento delle finalità istituzionali dell'Ente. Permette di conseguire economie di scala e recuperi di efficienza sul complesso dell'attività principale del socio ASM Voghera S.p.A. |
| Ind_7 | Pavia Acque S.c.ar.l. | 0234900187 | 19,19% | Gestione servizio idrico integrato | Mantenimento senza interventi di razionalizzazione | Non ricorrono alla data di rilevazione le condizioni di cui all'art. 20, comma 2, D. Lgs. 175/2016. Produce servizi di interesse generale. Produce beni e servizi strettamente |

| | | | | | | |
|-------|--|-------------|-------|--|--|--|
| | | | | | | necessari per il perseguimento delle finalità istituzionali dell'Ente. Produce beni e servizi strumentali agli enti partecipanti ed allo svolgimento delle loro funzioni. Permette di conseguire economie di scala e recuperi di efficienza con particolare riferimento ai servizi pubblici locali svolti. Si evidenzia che per i servizi a rete non è necessario prevedere operazioni di aggregazione con altre società operanti nello stesso settore, in quanto il servizio idrico integrato è gestito in via esclusiva a livello della Provincia di Pavia, con affidamento del servizio da parte dell'Ente di Governo d'Ambito (ATO). |
| Ind_8 | GAL Oltrepo Pavese S.r.l. | 02648010185 | 2,40% | Attuazione del PSL dell'Oltrepò Pavese in ambito FEASR | Mantenimento con interventi di razionalizzazione | La Società è finalizzata all'attuazione del PSL dell'Oltrepò Pavese denominato "S.T.A.R. Oltrepo Sviluppo, Territorio, Ambiente, Ruralità", in ambito FEARS Programma di Sviluppo Rurale 2014-2020 Misura 19 "Sostegno allo sviluppo locale" e rientra quindi nella fattispecie di cui all'art. 4, comma 6, TUSP, pertanto contribuisce al perseguimento delle finalità istituzionali dell'Ente. |
| Ind_9 | Broni Stradella Pubblica S.r.l. | 02419480187 | 0,76% | Gestione servizi pubblici locali | Mantenimento senza interventi di razionalizzazione | Non ricorrono alla data di rilevazione le condizioni di cui all'art. 20, comma 2, D. Lgs. 175/2016. Produce beni e servizi funzionali alla gestione caratteristica ed operativa della Società capogruppo, risultando pertanto strettamente necessaria al perseguimento delle finalità istituzionali dell'Ente. Permette di conseguire economie di scala e recuperi di efficienza sul complesso |

| | | | | | | |
|--------|---|-------------|--------|---|--|---|
| | | | | | | dell'attività principale del socio ASM Voghera S.p.A. |
| Ind_10 | Banca Centropadana Credito Cooperativo S.c.ar.l. | 12514870158 | 0,09% | Raccolta del risparmio ed esercizio del credito | Cessione/Alienazione quote | Si provvederà ad inoltrare alla Società richiesta di rimborso della quota di partecipazione mediante acquisto di azioni proprie. I tempi stimati: tempestivamente e comunque entro la chiusura dell'esercizio 2022 |
| Ind_11 | Gestione Ambiente S.p.A. | 01492290067 | 40,00% | Gestione servizi di igiene ambientale | Mantenimento senza interventi di razionalizzazione | Non ricorrono alla data di rilevazione le condizioni di cui all'art. 20, comma 2, D. Lgs. 175/2016. Produce beni e servizi funzionali alla gestione caratteristica ed operativa della Società capogruppo, risultando pertanto strettamente necessaria al perseguimento delle finalità istituzionali dell'Ente. Produce beni e servizi funzionali alla gestione caratteristica ed operativa della Società capogruppo, risultando pertanto strettamente necessaria al perseguimento delle finalità istituzionali dell'Ente. |
| Ind_12 | Gestione Acqua S.p.A. | 01880180060 | 33,10% | Gestione servizio di trattamento dell'acqua | Mantenimento senza interventi di razionalizzazione | Non ricorrono alla data di rilevazione le condizioni di cui all'art. 20, comma 2, D. Lgs. 175/2016. Produce beni e servizi funzionali alla gestione caratteristica ed operativa della Società capogruppo, risultando pertanto strettamente necessaria al perseguimento delle finalità istituzionali dell'Ente. |
| Ind_13 | Iren Laboratori S.p.A. | 01762460069 | 2,43% | Analisi chimiche, industriali e merceologiche | Mantenimento senza interventi di razionalizzazione | Non ricorrono alla data di rilevazione le condizioni di cui all'art. 20, comma 2, D. Lgs. 175/2016. Produce beni e servizi funzionali alla gestione caratteristica ed operativa della Società |

| | | | | | | |
|--|--|--|--|--|--|--|
| | | | | | | capogruppo, risultando pertanto strettamente necessaria al perseguimento delle finalità istituzionali dell'Ente. |
|--|--|--|--|--|--|--|

**ATTUAZIONE DELLE MISURE PREVISTE NEL PIANO DI RAZIONALIZZAZIONE PERIODICA
2021**

| Partecipata: ASM Voghera S.p.A. | |
|--|--|
| <u>Interventi programmati:</u> | <u>Stato di attuazione:</u> Con nota pervenuta in data 22/11/2022, ASM Voghera S.p.A. ha segnalato che, nell'ambito dell'attività di indirizzo ricevuta dal Comune ai sensi dell'art. 19, comma 5 del D. Lgs. 175/2016, e considerando le conseguenze sui fattori produttivi e di costi della crisi energetica, della attivazione di nuovi servizi aziendali e degli effetti residuali della emergenza pandemica, la Società ha impostato le seguenti misure: - contenimento spese per consulenze; - contenimento spese per consulenze legali; - contenimento spese per personale interinale e progressivo contenimento dell'incidenza degli oneri finanziari per indebitamento, ad esclusione di quelli da mutui per investimenti, rispetto al valore della produzione - progressiva costante diminuzione dell'incidenza dei costi generali e di struttura sui servizi - perseguimento di economie di scala e sinergie economiche con le Società del Gruppo per un contenimento dei costi trasversali |
| Mantenimento con misure di razionalizzazione | |
| <u>Modalità di attuazione prevista:</u> | |
| razionalizzazione costi di funzionamento | |
| <u>Tempi stimati:</u> | |
| 31/12/2022 | |

**ATTUAZIONE DELLE MISURE PREVISTE NEL PIANO DI RAZIONALIZZAZIONE
PERIODICA 2021**

| Partecipata: ASM Vendita e Servizi S.r.l. | |
|--|--|
| <u>Interventi programmati:</u> | <u>Stato di attuazione:</u> Con nota pervenuta in data 22/11/2022, la capogruppo ASM Voghera S.p.A. ha segnalato che, nell'ambito dell'attività di indirizzo ricevuta dal Comune ai sensi dell'art. 19, comma 5 del D. Lgs. 175/2016, e considerando le conseguenze sui fattori produttivi e di costi della crisi energetica, della attivazione di nuovi servizi aziendali e degli effetti residuali della emergenza pandemica, la Società ha impostato le seguenti misure: - contenimento spese per consulenze; - contenimento spese per consulenze legali; - contenimento spese per personale interinale e progressivo contenimento dell'incidenza degli oneri finanziari per indebitamento, ad esclusione di quelli da mutui per investimenti, rispetto al valore della produzione - progressiva costante diminuzione dell'incidenza dei costi generali e di struttura sui servizi - perseguimento di economie di scala e sinergie economiche con le Società del Gruppo per un contenimento dei costi trasversali |
| Mantenimento con misure di razionalizzazione | |
| <u>Modalità di attuazione prevista:</u> | |
| razionalizzazione costi di funzionamento | |
| <u>Tempi stimati:</u> | |
| 31/12/2022 | |

**ATTUAZIONE DELLE MISURE PREVISTE NEL PIANO DI RAZIONALIZZAZIONE
PERIODICA 2021**

| Partecipata: Reti Di Voghera S.r.l. | |
|--|--|
| <u>Interventi programmati:</u> | <u>Stato di attuazione:</u> Con nota pervenuta in data 22/11/2022, la capogruppo ASM Voghera S.p.A. ha segnalato che, nell'ambito dell'attività di indirizzo ricevuta dal Comune ai sensi dell'art. 19, comma 5 del D. Lgs. 175/2016, e considerando le conseguenze sui fattori produttivi e di costi della crisi energetica, della attivazione di nuovi servizi aziendali e degli effetti residuali della emergenza pandemica, la Società ha impostato le seguenti misure: - contenimento spese per consulenze; - contenimento spese per consulenze legali; - contenimento spese per personale interinale e progressivo contenimento dell'incidenza degli oneri finanziari per indebitamento, ad esclusione di quelli da mutui per investimenti, rispetto al valore della produzione - progressiva costante diminuzione dell'incidenza dei costi generali e di struttura sui servizi - perseguimento di economie di scala e sinergie economiche con le Società del Gruppo per un contenimento dei costi trasversali |
| Mantenimento con misure di razionalizzazione | |
| <u>Modalità di attuazione prevista:</u> | |
| razionalizzazione costi di funzionamento | |
| <u>Tempi stimati:</u> | |
| 31/12/2022 | |

**ATTUAZIONE DELLE MISURE PREVISTE NEL PIANO DI RAZIONALIZZAZIONE
PERIODICA 2021**

| Partecipata: ASMT Tortona S.p.A. | |
|--|--|
| <u>Interventi programmati:</u> | <u>Stato di attuazione:</u> Con nota pervenuta in data 22/11/2022, la capogruppo ASM Voghera S.p.A. ha segnalato che, nell'ambito dell'attività di indirizzo ricevuta dal Comune ai sensi dell'art. 19, comma 5 del D. Lgs. 175/2016, e considerando le conseguenze sui fattori produttivi e di costi della crisi energetica, della attivazione di nuovi servizi aziendali e degli effetti residuali della emergenza pandemica, la Società ha impostato le seguenti misure: - contenimento spese per consulenze; - contenimento spese per consulenze legali; - contenimento spese per personale interinale e progressivo contenimento dell'incidenza degli oneri finanziari per indebitamento, ad esclusione di quelli da mutui per investimenti, rispetto al valore della produzione - progressiva costante diminuzione dell'incidenza dei costi generali e di struttura sui servizi - perseguimento di economie di scala e sinergie economiche con le Società del Gruppo per un contenimento dei costi trasversali |
| Mantenimento con misure di razionalizzazione | |
| <u>Modalità di attuazione prevista:</u> | |
| razionalizzazione costi di funzionamento | |
| <u>Tempi stimati:</u> | |
| 31/12/2022 | |

ATTUAZIONE DELLE MISURE PREVISTE NEL PIANO DI RAZIONALIZZAZIONE PERIODICA 2021

| Partecipata: Banca Centropadana Credito Cooperativo S.c.ar.l. | |
|--|--|
| <u>Interventi programmati:</u> | <u>Stato di attuazione:</u> |
| Cessione partecipazione | Con nota pervenuta in data 22/11/2022, la capogruppo ASM Voghera S.p.A. ha segnalato che si è provveduto a richiedere alla Società il rimborso della quota di partecipazione mediante acquisto di azioni proprie, ma la stessa ha rifiutato indicando che lo statuto sociale, al momento, non prevede tale tipologia di rimborso. Si continuerà a monitorare la situazione per cercare di cedere le quote sociali. Si segnala che dall'esercizio 2021 la Società è tornata in utile. |
| <u>Modalità di attuazione prevista:</u> | |
| Cessione quote | |
| <u>Tempi stimati:</u> | |
| 31/12/2022 | |

ATTUAZIONE DELLE MISURE PREVISTE NEL PIANO DI RAZIONALIZZAZIONE PERIODICA 2021

| Partecipata: A2E Servizi S.r.l. in liquidazione | |
|--|--|
| <u>Interventi programmati:</u> | <u>Stato di attuazione:</u> |
| Cessione partecipazione | Con nota pervenuta in data 22/12/2022, la capogruppo ASM Voghera S.p.A. ha segnalato che la procedura di liquidazione è ancora in corso e si ipotizza la chiusura della procedura di liquidazione entro il 31/12/2023, in quanto sono in corso anche attività giudiziali relative al contenzioso instaurato dal socio ASM Pavia S.p.A. verso A2E Servizi S.r.l. con riferimento ai crediti da quest'ultima vantati a causa del quale si prevede che la procedura di liquidazione abbia termine nel 2023. |
| <u>Modalità di attuazione prevista:</u> | |
| Liquidazione società | |
| <u>Tempi stimati:</u> | |
| 31/12/2022 | |

3. Andamento e risultati conseguiti dalle singole società

3.1 ASM Voghera S.p.A.

ASM Voghera S.p.A. è una società a capitale interamente pubblico, partecipata dal Comune di Casatisma per una quota del 0,0098%. La società, operante secondo il modello in house providing, è titolare di una pluralità di servizi pubblici locali per conto dell'Ente socio, gestiti direttamente: igiene urbana, sgombero neve, manutenzione verde pubblico, gestione soste a pagamento, gestione calore, teleriscaldamento, gestione piscina comunale, illuminazione pubblica, refezione scolastica, gestione farmacie comunali.

Nel piano di razionalizzazione periodica 2021 il Comune ha previsto il mantenimento della società unitamente all'avvio di misure di razionalizzazione comportanti il contenimento dei costi di funzionamento. In attesa di disporre delle risultanze consuntive relative all'esercizio 2022, si è proceduto ad un confronto con i vertici amministrativi di ASM Voghera S.p.A. che hanno evidenziato come, nell'ambito dell'attività di indirizzo ricevuta dal Comune ai sensi dell'art. 19, comma 5 del D. Lgs. 175/2016, e considerando le conseguenze sui fattori produttivi e di costi della crisi energetica, della attivazione di nuovi servizi aziendali e degli effetti residuali della emergenza pandemica, la Società abbia impostato le seguenti misure:

- contenimento spese per consulenze;
- contenimento spese per consulenze legali;
- contenimento spese per personale interinale e progressivo contenimento dell'incidenza degli oneri finanziari per indebitamento, ad esclusione di quelli da mutui per investimenti, rispetto al valore della produzione
- progressiva costante diminuzione dell'incidenza dei costi generali e di struttura sui servizi
- perseguimento di economie di scala e sinergie economiche con le Società del Gruppo per un contenimento dei costi trasversali.

Di seguito si riportano i valori di fatturato e del risultato di esercizio aggiornati al 31/12/2021

| FATTURATO | | RISULTATO D'ESERCIZIO | |
|------------------------|----------------------|-----------------------|--------------|
| 2021 | 32.333.737,00 | 2021 | 1.112.629,00 |
| 2020 | 28.752.059,00 | 2020 | 81.262,00 |
| 2019 | 29.373.083,00 | 2019 | 2.125.697,00 |
| FATTURATO MEDIO | 30.152.959,67 | 2018 | 1.838.405,00 |
| | | 2017 | 2.069.223,00 |

- ANALISI DI BILANCIO -

Con l'obiettivo di presidiare l'andamento economico-patrimoniale di ASM Voghera S.p.A. e verificare il permanere delle condizioni di sostenibilità della stessa, è stata condotta l'analisi di bilancio sulle risultanze contabili della società aggiornate al 31 dicembre 2021. Per tale monitoraggio è stato impiegato il modello di analisi di bilancio andamentale, le cui modalità di applicazione ed interpretazione sono riportate in appendice alla presente relazione.

Di seguito si presentano i prospetti di conto economico e stato patrimoniale che riclassificano i dati di bilancio della partecipata secondo il modello impiegato; successivamente si valorizzano gli indici di bilancio e si riporta una valutazione di sintesi circa l'evoluzione dell'andamento della società aggiornato al 31/12/2021.

Conto economico 2018 - 2021 ASM Voghera S.p.a.

| BILANCIO D'ESERCIZIO AL | 31/12/2021 | 31/12/2020 | 31/12/2019 | 31/12/2018 |
|---|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| Ricavi Netti | 32.333.737 | 28.752.059 | 29.373.083 | 30.069.545 |
| +/- Variazione rimanenze | -125.847 | 74.476 | -6.654 | 6.339 |
| - Acquisti netti | 8.795.450 | 7.257.545 | 7.581.758 | 6.975.662 |
| - Costi per servizi e god.beni di terzi | 13.662.198 | 12.508.730 | 11.711.963 | 11.098.980 |
| + Altre partite | 354.670 | 299.228 | 321.452 | 1.146.041 |
| Valore Aggiunto Operativo | 10.104.912 | 9.359.488 | 10.394.160 | 13.147.283 |
| - Costo del lavoro | 10.826.077 | 9.590.469 | 9.860.262 | 10.406.251 |
| Margine operativo lordo | -721.165 | -230.981 | 533.898 | 2.741.032 |
| - Ammortamenti Immob. Materiali | 2.126.840 | 925.910 | 1.972.218 | 2.580.099 |
| - Sval.circolante e acc.operat. | 42.600 | 0 | 0 | 0 |
| Margine Operativo Netto | -2.890.605 | -1.156.891 | -1.438.320 | 160.933 |
| +/- Saldo ricavi-oneri diversi | 2.307.707 | 9.797 | 1.849.719 | 1.946.522 |
| - Ammortamenti Immob.Immateriali | 582.377 | 171.158 | 388.019 | 397.225 |
| Utile Cor. Ante Gest. Finanziar | -1.165.275 | -1.318.252 | 23.380 | 1.710.230 |
| + Proventi Finanziari Netti | 1.887.719 | 948.852 | 1.851.420 | 708.747 |
| - Oneri Finanziari | 190.434 | 173.505 | 147.010 | 119.313 |
| Utile corrente | 532.010 | -542.905 | 1.727.790 | 2.299.664 |
| - Imposte | -580.619 | -624.167 | -397.906 | 461.259 |
| +/- Saldo Altre Componenti | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Utile (Perdita) dell'esercizio | 1.112.629 | 81.262 | 2.125.696 | 1.838.405 |

Stato patrimoniale 2018 - 2021 ASM Voghera S.p.a.

| BILANCIO D'ESERCIZIO AL | 31/12/2021 | 31/12/2020 | 31/12/2019 | 31/12/2018 |
|-------------------------------------|-------------------|--------------------|-------------------|--------------------|
| STATO PATRIMONIALE ATTIVO | | | | |
| Immobiliz. Immateriali | 7.267.179 | 6.080.293 | 3.621.800 | 3.816.545 |
| Immobiliz. Materiali | 23.706.400 | 24.296.871 | 23.489.401 | 23.284.695 |
| Attivo Fin. Immobiliz. | 51.341.088 | 51.291.057 | 51.245.153 | 51.204.780 |
| <i>di cui Partecipazioni</i> | <i>50.113.058</i> | <i>50.113.058</i> | <i>50.109.447</i> | <i>50.109.447</i> |
| Totale attivo Immobiliz. | 82.314.667 | 81.668.221 | 78.356.354 | 78.306.020 |
| Rimanenze | 905.521 | 1.031.369 | 956.893 | 894.259 |
| <i>di cui lavori in corso</i> | <i>0</i> | <i>0</i> | <i>0</i> | <i>0</i> |
| Crediti | 13.222.396 | 11.070.313 | 14.457.515 | 15.490.919 |
| <i>di cui crediti commerciali</i> | <i>10.448.269</i> | <i>7.716.649</i> | <i>10.820.618</i> | <i>12.406.281</i> |
| Altre Attività | 2.429.281 | 6.950.068 | 3.653.910 | 6.388.506 |
| Totale Attivo Corrente | 16.557.198 | 19.051.750 | 19.068.318 | 22.773.684 |
| Totale attivo | 98.871.865 | 100.719.971 | 97.424.672 | 101.079.704 |
| STATO PATRIMONIALE PASSIVO | | | | |
| Patrimonio netto | 71.504.271 | 70.391.642 | 71.010.382 | 69.984.684 |
| Fondi per rischi e oneri | 211.857 | 661.919 | 750.421 | 908.860 |
| Fondo TFR | 1.694.028 | 1.624.982 | 1.755.891 | 2.047.789 |
| Debiti Consolidati | 10.778.929 | 12.951.169 | 8.987.800 | 11.280.157 |
| <i>di cui verso banche</i> | <i>6.575.179</i> | <i>8.785.706</i> | <i>4.874.842</i> | <i>7.428.922</i> |
| <i>di cui fin. vs soci e azion.</i> | <i>0</i> | <i>0</i> | <i>0</i> | <i>0</i> |
| Totale Cap. Permanenti | 84.189.085 | 85.629.712 | 82.504.494 | 84.221.490 |
| Debiti entro esercizio suc. | 14.236.724 | 14.509.053 | 14.017.715 | 16.857.892 |
| <i>di cui verso banche</i> | <i>2.224.293</i> | <i>2.842.307</i> | <i>3.232.707</i> | <i>4.367.056</i> |
| <i>di cui verso fornitori</i> | <i>4.398.991</i> | <i>6.753.865</i> | <i>7.193.875</i> | <i>7.876.630</i> |
| <i>debiti per distrib. delib.</i> | <i>0</i> | <i>0</i> | <i>0</i> | <i>0</i> |
| Altre passività | 446.056 | 581.206 | 902.463 | 322 |
| Totale Passivo Corrente | 14.682.780 | 15.090.259 | 14.920.178 | 16.858.214 |
| Totale Passivo | 98.871.865 | 100.719.971 | 97.424.672 | 101.079.704 |

Evoluzione della situazione economica patrimoniale e finanziaria di ASM Voghera S.p.A. aggiornata al 31/12/2021

Il prospetto che segue riepiloga i principali indici di bilancio riferiti alla società partecipata, aggiornati al 31/12/2021 ed aggregati secondo le dimensioni di analisi rilevanti presentate nel modello descritto in appendice.

Quadro sinottico degli indici di bilancio di ASM Voghera S.p.A. - periodo 2018/2021

| INDICI GENERALI | | | | | |
|-----------------------------|-------------|-------------|-------------|-------------|------------------------------|
| | 2021 | 2020 | 2019 | 2018 | Valutazione sintetica |
| Variazione Ricavi netti (%) | 12,46% | -2,11% | -2,32% | -6,35% | In espansione |
| Turnover | 0,33 | 0,29 | 0,30 | 0,30 | In lieve espansione |

| INDICI RELATIVI ALL'EQUILIBRIO PATRIMONIALE | | | | | |
|--|-------------|-------------|-------------|-------------|--|
| | 2021 | 2020 | 2019 | 2018 | Valutazione sintetica |
| Coefficiente di copertura | 1,02 | 1,05 | 1,05 | 1,08 | Lieve flessione, resta sopra soglia equilibrio |
| Liquidità corrente | 112,77 | 126,25 | 127,80 | 135,09 | Lieve flessione, resta sopra soglia equilibrio |
| Giorni rotazione magazzino | 10,08 | 12,91 | 11,73 | 10,71 | Stabile |
| Giorni rotazione clienti | 116,33 | 96,62 | 132,62 | 148,53 | Peggioramento |
| Giorni rotazione fornitori | 70,52 | 123,01 | 134,23 | 156,88 | Miglioramento |
| Durata Ciclo monetario | 55,90 | -13,47 | 10,12 | 2,36 | Peggioramento |

| INDICI RELATIVI ALL'EQUILIBRIO FINANZIARIO | | | | | |
|---|-------------|-------------|-------------|-------------|------------------------------|
| | 2021 | 2020 | 2019 | 2018 | Valutazione sintetica |
| Leva finanziaria | 0,38 | 0,43 | 0,37 | 0,44 | Miglioramento |

| INDICI RELATIVI ALL'EQUILIBRIO ECONOMICO | | | | | |
|---|-------------|-------------|-------------|-------------|------------------------------|
| | 2021 | 2020 | 2019 | 2018 | Valutazione sintetica |
| ROI (return on investment) | -2,92% | -1,15% | -1,48% | 0,16% | Peggioramento |
| ROS (return on sales) | -8,94% | -4,02% | -4,90% | 0,54% | Peggioramento |

Il quadro degli indici di bilancio che presidiano l'andamento della Società fa emergere una situazione complessivamente ancora sostenibile, sebbene debba essere attentamente presidiata l'evoluzione della dimensione economica.

Dal punto di vista patrimoniale, gli indici relativi alla struttura ed all'equilibrato rapporto tra fonti di capitale e capitale impiegato, nonché alla capacità di fare fronte con le attività a pronto smobilizzo alle passività a breve, presentano valori in lieve flessione, che tuttavia si attestano sopra la soglia di equilibrio. Relativamente alla situazione del ciclo monetario, se da una parte si rileva un miglioramento dei tempi medi di pagamento dei fornitori, dall'altra si sono allungati i tempi medi di incasso dei crediti;

questa dinamica complessiva si riflette sulla durata del ciclo monetario, che si è espansa, aumentando il fabbisogno di finanziare il capitale circolante.

Per quanto riguarda la dimensione finanziaria, l'indice di leva, che già presentava valori sostenibili, evidenzia un lieve miglioramento.

Con riferimento alla dimensione economica, la gestione caratteristica rileva, anche per il 2021, indici con valori negativi ed in peggioramento rispetto all'esercizio precedente; tale dinamica, circoscritta alla gestione caratteristica in quanto, grazie al saldo positivo della gestione finanziaria (che registra un rilevante incremento di utili da partecipazioni), la società consegue comunque un risultato positivo di esercizio, richiede un attento presidio delle condizioni di efficienza nell'erogazione dei servizi; in tal senso, sarà importante verificare l'impatto sui risultati economici 2022, degli indirizzi formulati dal Comune e recepiti da ASM Voghera e dalle sue controllate.

SCHEMA STATO DI ATTUAZIONE

Mantenimento della partecipazione con azioni di razionalizzazione della società

DATI ANAGRAFICI DELLA PARTECIPATA

| Codice Fiscale | 014299101183 |
|--|---|
| Denominazione | ASM VOGHERA S.p.A. |
| NOME DEL CAMPO | Indicazioni per la compilazione |
| Stato di attuazione della procedura | In corso |
| Interventi di razionalizzazione previsti | Razionalizzazione costi di funzionamento |
| Motivazioni del mancato avvio degli interventi di razionalizzazione previsti | - |
| Interventi di razionalizzazione realizzati | Per la valutazione degli interventi effettivamente realizzati occorre attendere la chiusura dell'esercizio in corso. |
| Ulteriori informazioni | Risultano essere state impostate le seguenti misure: - contenimento spese per consulenze; - contenimento spese per consulenze legali; - contenimento spese per personale interinale e progressivo contenimento dell'incidenza degli oneri finanziari per indebitamento, ad esclusione di quelli da mutui per investimenti, rispetto al valore della produzione - progressiva costante diminuzione dell'incidenza dei costi generali e di struttura sui servizi - perseguimento di economie di scala e sinergie economiche con le Società del Gruppo per un contenimento dei costi trasversali. |

3.1.1 ASM Vendita e Servizi S.r.l.

ASM Vendita e Servizi S.r.l. è una società a capitale interamente pubblico, partecipata dal Comune di Casatisma, tramite ASM Voghera S.p.A., per una quota del 0,0098%. La società si occupa della gestione di servizi di interesse generale.

Di seguito si riportano i valori di fatturato e del risultato di esercizio aggiornati al 31/12/2021

| FATTURATO | | RISULTATO D'ESERCIZIO | |
|------------------------|----------------------|-----------------------|--------------|
| 2021 | 39.894.118,00 | 2021 | 817.739,00 |
| 2020 | 29.827.626,00 | 2020 | -27.307,00 |
| 2019 | 37.101.898,00 | 2019 | 440.848,00 |
| FATTURATO MEDIO | 35.607.880,67 | 2018 | 406.184,00 |
| | | 2017 | 1.095.487,00 |

Nel piano di razionalizzazione periodica 2021 il Comune, anche tenuto conto delle indicazioni e dei confronti intervenuti con i vertici amministrativi della società tramite ASM Voghera S.p.A., ha confermato il mantenimento della partecipazione prevedendo al contempo la misura di razionalizzazione dei costi di funzionamento. In attesa di disporre delle risultanze consuntive relative all'esercizio 2022, si è proceduto ad un confronto con i vertici amministrativi della capogruppo ASM Voghera S.P.A. che hanno evidenziato come, nell'ambito dell'attività di indirizzo ricevuta dal Comune ai sensi dell'art. 19, comma 5 del D. Lgs. 175/2016, e considerando le conseguenze sui fattori produttivi e di costi della crisi energetica, della attivazione di nuovi servizi aziendali e degli effetti residuali della emergenza pandemica, ASM Vendita e Servizi S.r.l. abbia impostato le seguenti misure:

- contenimento spese per consulenze;
- contenimento spese per consulenze legali;
- contenimento spese per personale interinale e progressivo contenimento dell'incidenza degli oneri finanziari per indebitamento, ad esclusione di quelli da mutui per investimenti, rispetto al valore della produzione
- progressiva costante diminuzione dell'incidenza dei costi generali e di struttura sui servizi
- perseguimento di economie di scala e sinergie economiche con le Società del Gruppo per un contenimento dei costi trasversali.

SCHEDA STATO DI ATTUAZIONE

Mantenimento della partecipazione con azioni di razionalizzazione della società

DATI ANAGRAFICI DELLA PARTECIPATA

| | |
|---|---|
| Codice Fiscale | 01991100189 |
| Denominazione | ASM Vendita e Servizi S.r.l. |
| NOME DEL CAMPO | Indicazioni per la compilazione |
| Stato di attuazione della procedura | In corso |
| Interventi di razionalizzazione previsti | Razionalizzazione costi di funzionamento |
| Motivazioni del mancato avvio degli interventi di razionalizzazione previsti | - |
| Interventi di razionalizzazione realizzati | Per la valutazione degli interventi effettivamente realizzati occorre attendere la chiusura dell'esercizio in corso. |
| Ulteriori informazioni | Risultano essere state impostate le seguenti misure: - contenimento spese per consulenze; - contenimento spese per consulenze legali; - contenimento spese per personale interinale e progressivo contenimento dell'incidenza degli oneri finanziari per indebitamento, ad esclusione di quelli da mutui per investimenti, rispetto al valore della produzione - progressiva costante diminuzione dell'incidenza dei costi generali e di struttura sui servizi - perseguimento di economie di scala e sinergie economiche con le Società del Gruppo per un contenimento dei costi trasversali. |

3.1.2 Reti Di.Voghera S.r.l.

Reti Di. Voghera S.r.l. è una società a capitale interamente pubblico, partecipata dal Comune di Casatisma, tramite ASM Voghera S.p.A., per una quota del 0,0098%. La società si occupa della gestione di servizi pubblici locali.

Di seguito si riportano i valori di fatturato e del risultato di esercizio aggiornati al 31/12/2021

| FATTURATO | |
|------------------------|---------------------|
| 2021 | 8.689.059,00 |
| 2020 | 8.069.599,00 |
| 2019 | 8.700.808,00 |
| FATTURATO MEDIO | 8.486.488,67 |

| RISULTATO D'ESERCIZIO | |
|------------------------------|------------|
| 2021 | 390.163,00 |
| 2020 | 313.589,00 |
| 2019 | 482.106,00 |
| 2018 | 838.635,00 |
| 2017 | - |

Nel piano di razionalizzazione periodica 2021 il Comune, anche tenuto conto delle indicazioni e dei confronti intervenuti con i vertici amministrativi della società tramite ASM Voghera S.p.A., ha confermato il mantenimento della partecipazione prevedendo al contempo la misura di razionalizzazione dei costi di funzionamento. In attesa di disporre delle risultanze consuntive relative all'esercizio 2022, si è proceduto ad un confronto con i vertici amministrativi della capogruppo ASM Voghera S.P.A. che hanno evidenziato come, nell'ambito dell'attività di indirizzo ricevuta dal Comune ai sensi dell'art. 19, comma 5 del D. Lgs. 175/2016, e considerando le conseguenze sui fattori produttivi e di costi della crisi energetica, della attivazione di nuovi servizi aziendali e degli effetti residuali della emergenza pandemica, Reti Di.Voghera S.r.l. abbia impostato le seguenti misure:

- contenimento spese per consulenze;
- contenimento spese per consulenze legali;
- contenimento spese per personale interinale e progressivo contenimento dell'incidenza degli oneri finanziari per indebitamento, ad esclusione di quelli da mutui per investimenti, rispetto al valore della produzione
- progressiva costante diminuzione dell'incidenza dei costi generali e di struttura sui servizi
- perseguimento di economie di scala e sinergie economiche con le Società del Gruppo per un contenimento dei costi trasversali.

SCHEMA STATO DI ATTUAZIONE

Mantenimento della partecipazione con azioni di razionalizzazione della società

DATI ANAGRAFICI DELLA PARTECIPATA

| | |
|-----------------------|------------------------|
| Codice Fiscale | 02722240187 |
| Denominazione | Reti Di.Voghera S.r.l. |

| NOME DEL CAMPO | Indicazioni per la compilazione |
|---|---|
| Stato di attuazione della procedura | In corso |
| Interventi di razionalizzazione previsti | Razionalizzazione costi di funzionamento |
| Motivazioni del mancato avvio degli interventi di razionalizzazione previsti | - |
| Interventi di razionalizzazione realizzati | Per la valutazione degli interventi effettivamente realizzati occorre attendere la chiusura dell'esercizio in corso. |
| Ulteriori informazioni | Risultano essere state impostate le seguenti misure: - contenimento spese per consulenze; - contenimento spese per consulenze legali; - contenimento spese per personale interinale e progressivo contenimento dell'incidenza degli oneri finanziari per indebitamento, ad esclusione di quelli da mutui per investimenti, rispetto al valore della produzione - progressiva costante diminuzione dell'incidenza dei costi generali e di struttura sui servizi - perseguimento di economie di scala e sinergie economiche con le Società del Gruppo per un contenimento dei costi trasversali. |

3.1.3 ASMT Tortona S.p.A.

ASMT Tortona S.p.A. è una società a capitale interamente pubblico, partecipata dal Comune di Casatisma, tramite ASM Voghera S.p.A., per una quota del 0,0073%. La società si occupa della gestione di servizi pubblici locali.

Di seguito si riportano i valori di fatturato e del risultato di esercizio aggiornati al 31/12/2021

| FATTURATO | |
|------------------------|---------------------|
| 2021 | 1.453.524,00 |
| 2020 | 1.195.773,00 |
| 2019 | 1.305.938,00 |
| FATTURATO MEDIO | 1.318.411,67 |

| RISULTATO D'ESERCIZIO | |
|-----------------------|--------------|
| 2021 | 1.156.655,00 |
| 2020 | 101.497,00 |
| 2019 | 336.484,00 |
| 2018 | 1.643.602,00 |
| 2017 | 229.846,00 |

Nel piano di razionalizzazione periodica 2021 il Comune, anche tenuto conto delle indicazioni e dei confronti intervenuti con i vertici amministrativi della società tramite ASM Voghera S.p.A., ha confermato il mantenimento della partecipazione prevedendo al contempo la misura di razionalizzazione dei costi di funzionamento. In attesa di disporre delle risultanze consuntive relative all'esercizio 2022, si è proceduto ad un confronto con i vertici amministrativi della capogruppo ASM Voghera S.P.A. che hanno evidenziato come, nell'ambito dell'attività di indirizzo ricevuta dal Comune ai sensi dell'art. 19, comma 5 del D. Lgs. 175/2016, e considerando le conseguenze sui fattori produttivi e di costi della crisi energetica, della attivazione di nuovi servizi aziendali e degli effetti residuali della emergenza pandemica, ASMT Tortona S.p.A. abbia impostato le seguenti misure:

- contenimento spese per consulenze;
- contenimento spese per consulenze legali;
- contenimento spese per personale interinale e progressivo contenimento dell'incidenza degli oneri finanziari per indebitamento, ad esclusione di quelli da mutui per investimenti, rispetto al valore della produzione
- progressiva costante diminuzione dell'incidenza dei costi generali e di struttura sui servizi
- perseguimento di economie di scala e sinergie economiche con le Società del Gruppo per un contenimento dei costi trasversali.

SCHEDA STATO DI ATTUAZIONE

Mantenimento della partecipazione con azioni di razionalizzazione della società

DATI ANAGRAFICI DELLA PARTECIPATA

| | |
|----------------|---------------------|
| Codice Fiscale | 02021850066 |
| Denominazione | ASMT Tortona S.p.A. |

| NOME DEL CAMPO | Indicazioni per la compilazione |
|--|---|
| Stato di attuazione della procedura | In corso |
| Interventi di razionalizzazione previsti | Razionalizzazione costi di funzionamento |
| Motivazioni del mancato avvio degli interventi di razionalizzazione previsti | - |
| Interventi di razionalizzazione realizzati | Per la valutazione degli interventi effettivamente realizzati occorre attendere la chiusura dell'esercizio in corso. |
| Ulteriori informazioni | Risultano essere state impostate le seguenti misure: - contenimento spese per consulenze; - contenimento spese per consulenze legali; - contenimento spese per personale interinale e progressivo contenimento dell'incidenza degli oneri finanziari per indebitamento, ad esclusione di quelli da mutui per investimenti, rispetto al valore della produzione - progressiva costante diminuzione dell'incidenza dei costi generali e di struttura sui servizi - perseguimento di economie di scala e sinergie economiche con le Società del Gruppo per un contenimento dei costi trasversali. |

3.1.4 A2E Servizi S.r.l. in liquidazione

A2E Servizi S.r.l. è una società a capitale misto pubblico-privato, partecipata dal Comune di Casatisma, tramite ASM Voghera S.p.A., per una quota del 0,0034%. La società si occupa della gestione dell'impiantistica in edifici.

Di seguito si riportano i valori di fatturato e del risultato di esercizio aggiornati al 31/12/2021

| FATTURATO | |
|------------------------|-------------|
| 2021 | 0,00 |
| 2020 | 0,00 |
| 2019 | 4,00 |
| FATTURATO MEDIO | 1,33 |

| RISULTATO D'ESERCIZIO | |
|-----------------------|-------------|
| 2021 | 20.619,00 |
| 2020 | -41.600,00 |
| 2019 | -76.266,00 |
| 2018 | -44.020,00 |
| 2017 | -503.412,00 |

Nel piano di razionalizzazione periodica 2021 il Comune ha confermato la cessione della partecipazione mediante liquidazione della Società, che è tuttora in corso.

SCHEDA STATO DI ATTUAZIONE

Scioglimento e Liquidazione della società

DATI ANAGRAFICI DELLA PARTECIPATA

| | |
|----------------|--------------------|
| Codice Fiscale | 02064850189 |
| Denominazione | A2E Servizi S.r.l. |

| NOME DEL CAMPO | Indicazioni per la compilazione |
|---|---|
| Stato di attuazione della procedura | In corso |
| Motivazioni del mancato avvio della procedura di scioglimento | - |
| Data della deliberazione di scioglimento | 28/05/2018 |
| Stato di avanzamento della procedura di liquidazione | In corso |
| Data di nomina dei liquidatori | 28/05/2018 |
| Data di deliberazione della revoca | - |
| Ulteriori informazioni | La procedura è stata avviata in data 28/05/2018 e registrata in CCIAA in data 22/06/2018. La procedura è ancora in corso e si ipotizza la chiusura della procedura di liquidazione entro il 31/12/2023, in quanto sono in corso anche attività giudiziali relative al contenzioso instaurato dal socio ASM Pavia S.p.A. verso A2E Servizi S.r.l. con riferimento ai crediti da quest'ultima vantati a causa del quale si prevede che la procedura di liquidazione abbia termine nel 2023. |

3.1.5 S.A.P.O. Società Autoservizi Pubblici Oltrepo S.r.l.

S.A.P.O. Società Autoservizi Pubblici Oltrepo S.r.l. è una società a capitale misto pubblico – privato, partecipata dal Comune di Casatisma, tramite ASM Voghera S.p.A., per una quota del 0,0025%. La società si occupa della gestione di servizi pubblici locali.

Di seguito si riportano i valori di fatturato e del risultato di esercizio aggiornati al 31/12/2021

| FATTURATO | |
|------------------------|-------------------|
| 2021 | 207.437,00 |
| 2020 | 165.776,00 |
| 2019 | 873.437,00 |
| FATTURATO MEDIO | 415.550,00 |

| RISULTATO D'ESERCIZIO | |
|-----------------------|-------------|
| 2021 | -94.910,00 |
| 2020 | -244.422,00 |
| 2019 | -71.884,00 |
| 2018 | -126.060,00 |
| 2017 | 191.024,00 |

Nel piano di razionalizzazione periodica 2021 il Comune, anche tenuto conto delle indicazioni e dei confronti intervenuti con i vertici amministrativi della società tramite ASM Voghera S.p.A., ha confermato il mantenimento della partecipazione senza prevedere specifiche azioni di razionalizzazione.

3.1.6 Voghera Energia S.p.A.

Voghera Energia S.p.A. è una società a capitale misto pubblico - privato, partecipata dal Comune di Casatisma, tramite ASM Voghera S.p.A., per una quota del 0,0020%. La società si occupa di servizi di produzione di energia elettrica.

Di seguito si riportano i valori di fatturato e del risultato di esercizio aggiornati al 31/12/2021

| FATTURATO | |
|------------------------|----------------------|
| 2021 | 91.658.394,00 |
| 2020 | 32.319.732,00 |
| 2019 | 32.134.851,00 |
| FATTURATO MEDIO | 52.037.659,00 |

| RISULTATO D'ESERCIZIO | |
|------------------------------|--------------|
| 2021 | 6.160.513,00 |
| 2020 | 8.017.390,00 |
| 2019 | 7.889.749,00 |
| 2018 | 7.717.918,00 |
| 2017 | 7.277.291,00 |

Nel piano di razionalizzazione periodica 2021 il Comune, anche tenuto conto delle indicazioni e dei confronti intervenuti con i vertici amministrativi della società tramite ASM Voghera S.p.A., ha confermato il mantenimento della partecipazione senza prevedere specifiche azioni di razionalizzazione.

3.1.7 Pavia Acque S.c.a.r.l.

Pavia Acque S.c.a.r.l. è una società a capitale interamente pubblico, partecipata dal Comune di Casatisma, tramite ASM Voghera S.p.A., per una quota del 0,0019%. La società si occupa della gestione del servizio idrico integrato.

Di seguito si riportano i valori di fatturato e del risultato di esercizio aggiornati al 31/12/2021

| FATTURATO | |
|------------------------|----------------------|
| 2021 | 69.540.859,00 |
| 2020 | 73.301.247,00 |
| 2019 | 69.648.606,00 |
| FATTURATO MEDIO | 70.830.237,33 |

| RISULTATO D'ESERCIZIO | |
|------------------------------|--------------|
| 2021 | 1.117.848,00 |
| 2020 | 3.547.554,00 |
| 2019 | 1.416.439,00 |
| 2018 | 2.198.602,00 |
| 2017 | 4.054.336,00 |

Nel piano di razionalizzazione periodica 2021 il Comune, anche tenuto conto delle indicazioni e dei confronti intervenuti con i vertici amministrativi della società tramite ASM Voghera S.p.A., ha confermato il mantenimento della partecipazione senza prevedere specifiche azioni di razionalizzazione.

3.1.8 GAL Oltrepo Pavese S.r.l.

GAL Oltrepo Pavese S.r.l. è una società a capitale misto pubblico - privato, partecipata dal Comune di Casatisma, tramite ASM Voghera S.p.A., per una quota del 0,0002%. La società si occupa dell'attuazione del PSL dell'Oltrepò Pavese denominato "S.T.A.R. Oltrepò Sviluppo, Territorio, Ambiente, Ruralità", in ambito FEASR.

Di seguito si riportano i valori di fatturato e del risultato di esercizio aggiornati al 31/12/2021

| FATTURATO | |
|------------------------|-----------------|
| 2021 | 17.820,00 |
| 2020 | 11.880,00 |
| 2019 | 0,00 |
| FATTURATO MEDIO | 9.900,00 |

| RISULTATO D'ESERCIZIO | |
|------------------------------|------------|
| 2021 | 15.123,00 |
| 2020 | -15.652,00 |
| 2019 | -39.998,00 |
| 2018 | -2.345,00 |
| 2017 | -3.678,00 |

Pur non essendo assoggettata alle misure di cui all'art. 20 del D. Lgs. 175/2016, nel piano di razionalizzazione periodica 2021 il Comune, anche tenuto conto delle indicazioni e dei confronti intervenuti con i vertici amministrativi della società tramite ASM Voghera S.p.A., ha confermato il mantenimento della partecipazione senza prevedere specifiche azioni di razionalizzazione.

3.1.9 Broni Stradella Pubblica S.r.l.

Broni Stradella Pubblica S.r.l. è una società a capitale interamente pubblico, partecipata dal Comune di Casatisma, tramite ASM Voghera S.p.A., per una quota del 0,0001%. La società si occupa della gestione di servizi pubblici locali.

Di seguito si riportano i valori di fatturato e del risultato di esercizio aggiornati al 31/12/2021

| FATTURATO | |
|------------------------|----------------------|
| 2021 | 24.112.228,00 |
| 2020 | 24.224.918,00 |
| 2019 | 22.862.338,00 |
| FATTURATO MEDIO | 23.733.161,33 |

| RISULTATO D'ESERCIZIO | |
|-----------------------|-------------|
| 2021 | 113.064,00 |
| 2020 | -954.809,00 |
| 2019 | 876,00 |
| 2018 | 15.277,00 |
| 2017 | 34.067,00 |

Nel piano di razionalizzazione periodica 2021 il Comune, anche tenuto conto delle indicazioni e dei confronti intervenuti con i vertici amministrativi della società tramite ASM Voghera S.p.A., ha confermato il mantenimento della partecipazione senza prevedere specifiche azioni di razionalizzazione.

3.1.10 Banca Centropadana Credito Cooperativo S.c.a r.l.

Banca Centropadana Credito Cooperativo S.c.a.r.l. è una società a capitale prevalentemente privato, partecipata dal Comune di Casatisma, tramite ASM Voghera S.p.A., per una quota del 0,000009 %. La società si occupa di raccolta del risparmio ed esercizio del credito.

Di seguito si riportano i valori di fatturato e del risultato di esercizio aggiornati al 31/12/2021

| FATTURATO | |
|------------------------|----------------------|
| 2021 | 52.972.650,00 |
| 2020 | 51.758.081,00 |
| 2019 | 54.170.309,00 |
| FATTURATO MEDIO | 52.967.013,33 |

| RISULTATO D'ESERCIZIO | |
|-----------------------|----------------|
| 2021 | 830.271,00 |
| 2020 | -16.027.262,00 |
| 2019 | -5.739.837,00 |
| 2018 | -32.814.018,00 |
| 2017 | -29.945.657,00 |

Nel piano di razionalizzazione periodica 2021 il Comune, tenuto conto delle risultanze di esercizio conseguite negli ultimi 5 anni, ha deliberato l'indirizzo di cedere la partecipazione nella società tramite richiesta di rimborso della quota di partecipazione mediante acquisto di azioni proprie.

A seguito di confronto con i vertici amministrati della capogruppo ASM Voghera S.P.A., gli stessi hanno segnalato di aver provveduto a richiedere alla Società il rimborso della quota di partecipazione mediante acquisto di azioni proprie, ma la stessa ha rifiutato indicando che lo statuto sociale, al momento, non prevede tale tipologia di rimborso. Si continuerà a monitorare la situazione per cercare di cedere le quote sociali.

SCHEDA STATO DI ATTUAZIONE

Alienazione della partecipazione

DATI ANAGRAFICI DELLA PARTECIPATA

| | |
|----------------|---|
| Codice Fiscale | 12514870158 |
| Denominazione | Banca Centropadana Credito Cooperativo S.c.a r.l. |

| NOME DEL CAMPO | Indicazioni per la compilazione |
|--|---|
| Stato di attuazione della procedura | procedura conclusa senza alienazione |
| Motivazioni del mancato avvio della procedura | - |
| Tipologia di procedura | negoiazione diretta con un singolo acquirente |
| Data di avvio della procedura | |
| Stato di avanzamento della procedura | Sospesa |
| Motivazioni della conclusione della procedura con esito negativo | Rifiuto acquisto azioni proprie da parte della società |
| Ulteriori informazioni | Banca Centropadana Credito Cooperativo S.c.a r.l. ha rifiutato l'acquisto di azioni proprie indicando che lo statuto sociale, al momento, non prevede tale tipologia di rimborso. |

3.1.11 Gestione Ambiente S.p.A.

Gestione Ambiente S.p.A. è una società a capitale interamente pubblico - privato, partecipata dal Comune di Casatisma, tramite ASM Voghera S.p.A. e ASMT Tortona S.p.A., per una quota del 0,002920%. La società si occupa della gestione dei servizi di igiene ambientale.

Di seguito si riportano i valori di fatturato e del risultato di esercizio aggiornati al 31/12/2021

| FATTURATO | |
|------------------------|----------------------|
| 2021 | 20.778.505,00 |
| 2020 | 19.819.946,00 |
| 2019 | 18.064.108,00 |
| FATTURATO MEDIO | 19.554.186,33 |

| RISULTATO D'ESERCIZIO | |
|------------------------------|------------|
| 2021 | 579.580,00 |
| 2020 | 545.709,00 |
| 2019 | 780.301,00 |
| 2018 | 653.114,00 |
| 2017 | 942.877,00 |

Nel piano di razionalizzazione periodica 2021 il Comune, anche tenuto conto delle indicazioni e dei confronti intervenuti con i vertici amministrativi delle società tramite ASM Voghera S.p.A. e ASMT Tortona S.p.A., ha confermato il mantenimento della partecipazione senza prevedere specifiche azioni di razionalizzazione.

3.1.12 Gestione Acqua S.p.A.

Gestione Acqua S.p.A. è una società a capitale interamente pubblico - privato, partecipata dal Comune di Casatisma, tramite ASM Voghera S.p.A. e ASMT Tortona S.p.A., per una quota del 0,002416%. La società si occupa della gestione del servizio di trattamento dell'acqua.

Di seguito si riportano i valori di fatturato e del risultato di esercizio aggiornati al 31/12/2021

| FATTURATO | |
|------------------------|----------------------|
| 2021 | 30.497.621,00 |
| 2020 | 27.448.452,00 |
| 2019 | 28.971.085,00 |
| FATTURATO MEDIO | 28.972.386,00 |

| RISULTATO D'ESERCIZIO | |
|------------------------------|--------------|
| 2021 | 2.383.130,00 |
| 2020 | 1.545.864,00 |
| 2019 | 2.048.944,00 |
| 2018 | 1.961.304,00 |
| 2017 | 2.357.355,00 |

Nel piano di razionalizzazione periodica 2021 il Comune, anche tenuto conto delle indicazioni e dei confronti intervenuti con i vertici amministrativi delle società tramite ASM Voghera S.p.A. e ASMT Tortona S.p.A., ha confermato il mantenimento della partecipazione senza prevedere specifiche azioni di razionalizzazione.

3.1.13 Iren Laboratori S.p.A.

Iren Laboratori S.p.A. è una società a capitale misto pubblico - privato, partecipata dal Comune di Casatisma, tramite ASM Voghera S.p.A. e ASMT Tortona S.p.A., per una quota dell'0,000177%. La società si occupa di analisi chimiche, industriali e merceologiche.

Di seguito si riportano i valori di fatturato e del risultato di esercizio aggiornati al 31/12/2021

| FATTURATO | |
|------------------------|----------------------|
| 2021 | 13.121.549,00 |
| 2020 | 12.943.474,00 |
| 2019 | 11.717.756,00 |
| FATTURATO MEDIO | 12.594.259,67 |

| RISULTATO D'ESERCIZIO | |
|------------------------------|--------------|
| 2021 | 2.008.570,00 |
| 2020 | 1.450.721,00 |
| 2019 | 1.000.164,00 |
| 2018 | 1.099.286,00 |
| 2017 | 435.413,00 |

Nel piano di razionalizzazione periodica 2021 il Comune, anche tenuto conto delle indicazioni e dei confronti intervenuti con i vertici amministrativi delle società tramite ASM Voghera S.p.A. e ASMT Tortona S.p.A., ha confermato il mantenimento della partecipazione senza prevedere specifiche azioni di razionalizzazione.

PARTECIPAZIONI INDIRETTE DETENUTE ATTRAVERSO: BRONI STRADELLA PUBBLICA SRL

| NOME PARTECIPATA | CODICE FISCALE PARTECIPATA | QUOTA DI PARTECIPAZIONE DETENUTA DALLA TRAMITE | ATTIVITA' SVOLTA | ESITO DELLA RILEVAZIONE | NOTE |
|------------------------------------|----------------------------|--|--|--|---|
| Broni Stradella Gas e Luce S.r.l. | 01967760180 | 42,85% | Gestione servizi di interesse generale | Mantenimento senza interventi di razionalizzazione | Non ricorrono alla data di rilevazione le condizioni di cui all'art. 20, comma 2, D. Lgs. 175/2016. Produce beni e servizi funzionali alla gestione caratteristica ed operativa della Società capogruppo, risultando pertanto strettamente necessaria al perseguimento delle finalità istituzionali dell'Ente. Permette di conseguire economie di scala e recuperi di efficienza sul complesso dell'attività principale del socio ASM Voghera S.p.A. |
| Aqua Planet s.r.l. in liquidazione | 02210400186 | 95,00% | Gestione servizi pubblici locali | In liquidazione | La società è in liquidazione dal 30/10/2018 – atto notaio Boiocchi – Broni registrato a Pavia il 07/11/2018 al n. 16359 serie 1T. |
| Pavia Acque S.c.ar.l. | 0234900187 | 16,17% | Gestione servizio idrico integrato | Mantenimento senza interventi di razionalizzazione | Non ricorrono alla data di rilevazione le condizioni di cui all'art. 20, comma 2, D. Lgs. 175/2016. Produce servizi di interesse generale. Produce beni e servizi strettamente necessari per il perseguimento delle finalità istituzionali dell'Ente. Produce beni e servizi strumentali agli enti partecipanti ed allo svolgimento delle loro funzioni. Permette di conseguire economie di scala e recuperi di efficienza con particolare riferimento ai servizi pubblici locali svolti. Si evidenzia che per i servizi a rete non è necessario prevedere operazioni di aggregazione con altre società operanti nello stesso settore, in quanto il servizio idrico integrato è gestito in via esclusiva a livello della Provincia di Pavia, con affidamento del servizio da parte dell'Ente di Governo d'Ambito (ATO). |
| GAL Oltrepo Pavese S.r.l. | 02648010185 | 2,4377% | Attuazione del PSL dell'Oltrepò Pavese in ambito FEASR | Mantenimento senza interventi di razionalizzazione | La Società è finalizzata all'attuazione del PSL dell'Oltrepò Pavese denominato "S.T.A.R. Oltrepo Sviluppo, Territorio, Ambiente, Ruralità", in ambito FEARS Programma di Sviluppo Rurale 2014-2020 Misura 19 "Sostegno allo sviluppo locale" e rientra quindi nella fattispecie di cui all'art. 4, |

| | | | | | |
|---|-------------|---------|---|--|---|
| | | | | | comma 6, TUSP, pertanto contribuisce al perseguimento delle finalità istituzionali dell'Ente. |
| Banca Centropadana Credito Cooperativo S.c.ar.l. | 12514870158 | 0,1461% | Raccolta del risparmio ed esercizio del credito | Mantenimento senza interventi di razionalizzazione | La Società si trova nella situazione prevista dall'art. 20, comma 2, lett. e) del D. Lgs 175/2016 (perdite in 4 dei 5 esercizi precedenti) e pertanto si rileva che non sussistono più le condizioni previste dalla legge per il mantenimento della partecipazione. Pertanto si invita la Capogruppo a valutare l'avvio della procedura per la cessione della partecipazione. |

**ATTUAZIONE DELLE MISURE PREVISTE NEL PIANO DI RAZIONALIZZAZIONE
PERIODICA 2021**

| Partecipata: Aqua Planet s.r.l. in liquidazione | |
|---|---|
| <u>Interventi programmati:</u> Cessione partecipazione | <u>Stato di attuazione:</u> Sono in corso procedure di liquidazione volontaria o scioglimento. |
| <u>Modalità di attuazione prevista:</u> Liquidazione società | |
| <u>Tempi stimati:</u> | |

3. Andamento e risultati conseguiti dalle singole società

3.1 Broni Stradella Pubblica Srl.

Broni Stradella Pubblica Srl. è una società a capitale interamente pubblico, partecipata dal Comune di Casatisma per una quota del 0,6238%, la società si occupa della gestione di servizi di interesse generale.

Nel piano di razionalizzazione periodica 2021 il Comune ha previsto il mantenimento della società ed ha indicato che la partecipata, sulla base delle proprie caratteristiche operative ed economiche, non rientra nelle condizioni che determinano l'obbligo di adottare misure di razionalizzazione ai sensi dell'art. 20, comma 2 del D. Lgs. 175/2016.

Di seguito si riportano i valori di fatturato e del risultato di esercizio aggiornati al 31/12/2021

| FATTURATO | |
|-----------|---------------|
| 2021 | 24.112.228,00 |
| 2020 | 24.224.918,00 |
| 2019 | 22.862.338,00 |
| | |

| RISULTATO D'ESERCIZIO | |
|-----------------------|-------------|
| 2021 | 113.064,00 |
| 2020 | -954.809,00 |
| 2019 | 876,00 |
| 2018 | 15.277,00 |
| 2017 | 34.067,00 |

Nel piano di razionalizzazione periodica 2021 il Comune, anche tenuto conto delle indicazioni fornite da Broni Stradella Pubblica Srl., ha confermato il mantenimento della partecipazione senza prevedere specifiche azioni di razionalizzazione.

Con riferimento alla gestione dell'anno 2021, certamente ha avuto un impatto determinante la crisi pandemica manifestatasi proprio a partire dai primi mesi dell'anno; si rende tuttavia necessaria avviare sulla società un'azione di presidio dell'evoluzione delle risultanze economiche, formulando indirizzi volti alla razionalizzazione ed al contenimento dei costi di funzionamento e verificandone l'impatto sui prossimi risultati di esercizio.

3.1.1 Broni Stradella Gas E Luce Srl

Broni Stradella Gas e Luce Srl è una società a capitale interamente pubblico, partecipata dal Comune di Casatisma, tramite Broni Stradella Pubblica Srl., per una quota del 0,2673 %. La società si occupa della fornitura gas e Luce.

Di seguito si riportano i valori di fatturato e del risultato di esercizio aggiornati al 31/12/2021

| FATTURATO | |
|-----------|---------------|
| 2021 | 24.215.628,00 |
| 2020 | 22.374.952,00 |
| 2019 | 24.388.604,00 |
| | |

| RISULTATO D'ESERCIZIO | |
|-----------------------|--------------|
| 2021 | 242.411,00 |
| 2020 | 141.246,00 |
| 2019 | 134.211,00 |
| 2018 | - 54.986,00 |
| 2017 | - 394.902,00 |

Nel piano di razionalizzazione periodica 2021 il Comune, anche tenuto conto delle indicazioni fornite da Broni Stradella Pubblica Srl., ha confermato il mantenimento della partecipazione senza prevedere specifiche azioni di razionalizzazione.

3.1.2 Aqua Planet Srl Societa' Sportiva Dilettantistica In Liquidazione

Aqua Planet Srl Societa' Sportiva Dilettantistica in Liquidazione è una società a capitale interamente pubblico, partecipata dal Comune di Casatisma, tramite Broni Stradella Pubblica Srl., per una quota del 0,5926%. La società si occupa della gestione di servizi pubblici locali.

Di seguito si riportano i valori di fatturato e del risultato di esercizio aggiornati al 31/12/2020

| FATTURATO | |
|-----------|------|
| 2021 | N.D. |
| 2020 | 0 |
| 2019 | 0 |
| | |

| RISULTATO D'ESERCIZIO | |
|-----------------------|-------------|
| 2021 | N.D. |
| 2020 | -28.953,00 |
| 2019 | -16.951,00 |
| 2018 | -165.856,00 |
| 2017 | -10.435,00 |

Nel piano di razionalizzazione periodica 2021 il Comune ha confermato la cessione della partecipazione mediante liquidazione della Società, che è tuttora in corso.

SCHEDA STATO DI ATTUAZIONE

Liquidazione della società

DATI ANAGRAFICI DELLA PARTECIPATA

| Codice Fiscale | 02210400186 |
|--|---|
| Denominazione | Aqua Planet s.r.l. |
| NOME DEL CAMPO | Indicazioni per la compilazione |
| Stato di attuazione della procedura | Procedura di liquidazione in corso |
| Motivazioni del mancato avvio della procedura di liquidazione | |
| Data di nomina dei liquidatori | |
| Stato di avanzamento della procedura | Sono in corso procedure di liquidazione volontaria o scioglimento |
| Data di deliberazione della revoca | |
| Motivazioni della conclusione della procedura con esito negativo | |
| Ulteriori informazioni* | La società è in liquidazione dal 30/10/2018 – atto notaio Boiocchi – Broni registrato a Pavia il 07/11/2018 al n. 16359 serie 1T. |

3.1.3 Pavia Acque S.c.a.r.l.

Pavia Acque S.c.a.r.l. è una società a capitale interamente pubblico, partecipata dal Comune di Casatisma, tramite Broni Stradella Pubblica Srl., per una quota del 0,1009 %. La società si occupa della gestione del servizio idrico integrato.

Di seguito si riportano i valori di fatturato e del risultato di esercizio aggiornati al 31/12/2021

| FATTURATO | |
|------------------------|----------------------|
| 2021 | 69.540.859,00 |
| 2020 | 73.301.247,00 |
| 2019 | 69.648.606,00 |
| FATTURATO MEDIO | 70.830.237,33 |

| RISULTATO D'ESERCIZIO | |
|-----------------------|--------------|
| 2021 | 1.117.848,00 |
| 2020 | 3.547.554,00 |
| 2019 | 1.416.439,00 |
| 2018 | 2.198.602,00 |
| 2017 | 4.054.336,00 |

Nel piano di razionalizzazione periodica 2021 il Comune, anche tenuto conto delle indicazioni fornite da Broni Stradella Pubblica Srl., ha confermato il mantenimento della partecipazione senza prevedere specifiche azioni di razionalizzazione.

3.1.4 GAL Oltrepo Pavese S.r.l.

GAL Oltrepo Pavese S.r.l. è una società a capitale misto pubblico - privato, partecipata dal Comune di Casatisma, tramite Broni Stradella Pubblica Srl., per una quota del 0,0152 %.

La società si occupa dell'attuazione del PSL dell'Oltrepò Pavese denominato "S.T.A.R. Oltrepò Sviluppo, Territorio, Ambiente, Ruralità", in ambito FEASR.

Di seguito si riportano i valori di fatturato e del risultato di esercizio aggiornati al 31/12/2021

| FATTURATO | |
|------------------------|-----------------|
| 2021 | 17.820,00 |
| 2020 | 11.880,00 |
| 2019 | 0,00 |
| FATTURATO MEDIO | 9.900,00 |

| RISULTATO D'ESERCIZIO | |
|-----------------------|------------|
| 2021 | 15.123,00 |
| 2020 | -15.652,00 |
| 2019 | -39.998,00 |
| 2018 | -2.345,00 |
| 2017 | -3.678,00 |

Nel piano di razionalizzazione periodica 2021 il Comune, anche tenuto conto delle indicazioni fornite da Broni Stradella Pubblica Srl., ha confermato il mantenimento della partecipazione senza prevedere specifiche azioni di razionalizzazione.

3.1.5 Banca Centropadana Credito Cooperativo S.c.a r.l.

Banca Centropadana Credito Cooperativo S.c.ar.l. è una società a capitale prevalentemente privato, partecipata dal Comune di Casatisma, tramite Broni Stradella Pubblica Srl., per una quota del 0,0001%. La società si occupa di raccolta del risparmio ed esercizio del credito.

Di seguito si riportano i valori di fatturato e del risultato di esercizio aggiornati al 31/12/2021

| FATTURATO | |
|------------------------|----------------------|
| 2021 | 52.972.650,00 |
| 2020 | 51.758.081,00 |
| 2019 | 54.170.309,00 |
| FATTURATO MEDIO | 52.967.013,33 |

| RISULTATO D'ESERCIZIO | |
|------------------------------|----------------|
| 2021 | 830.271,00 |
| 2020 | -16.027.262,00 |
| 2019 | -5.739.837,00 |
| 2018 | -32.814.018,00 |
| 2017 | -29.945.657,00 |

Nel piano di razionalizzazione periodica 2021 il Comune, anche tenuto conto delle indicazioni fornite da Broni Stradella Pubblica Srl., ha confermato il mantenimento della partecipazione senza prevedere specifiche azioni di razionalizzazione, invitando la Capogruppo a valutare l'avvio della procedura per la cessione della partecipazione.